

Vorstand neu denken

Online-Input von Doris Heineck
Freiwilligenagentur Marburg-Biedenkopf e. V.

bei Treffpunkt Aktiv, LK Fulda, Do, den 18.04.24



Freiwilligenagentur
Marburg-Biedenkopf

Freiwilligenagentur Marburg-Biedenkopf e. V. (FAM)

Gemeinnütziger Verein,

- fördert das Engagement im Landkreis Marburg-Biedenkopf seit 23 Jahren
- Mitglieder: Kommunen, Stadt Marburg, Landkreis Marburg-Biedenkopf, Ev. Kirche, Marburger islamischer Kulturverein Hadara, Lebenshilfe, Sozialdienst Katholischer Frauen, Caritas, Marburger Altenhilfe, DRK Schwesternschaft, Johanniter uvm.
- parteipolitisch und konfessionell unabhängig



Freiwilligenagentur
Marburg-Biedenkopf

Eckpunkte meines Vortrages

- Bedeutung der Vereine für unser Gemeinwesen
- Äußere Faktoren, die das Vereinsleben schwieriger machen
- Rolle und Aufgaben von Vereinsvorständen
- Was macht einen guten Vorstand aus?
- Tipps und Anregungen für die Gewinnung von Vorstandsnachwuchs

Bedeutung der Vereine

- Ca. 600 000 Vereine in Deutschland
- prägen und bereichern unser Leben
- Bieten Raum für die persönliche Entfaltung
- Wichtige Kristallisationskerne der Zivilgesellschaft
- Vereine waren und sind vielfach Ausdruck gelebter Demokratie

Äußere Faktoren, die das Vereinsleben schwieriger machen

- Arbeitswelt
- Konkurrenz
- Demografischer Wandel
- Schule und Studium
- Staatliche Vorschriften



Rolle und Aufgaben von Vereinsvorständen

- Ein Vorstand fällt die strategischen Entscheidungen in einem Verein und ist für die fundamentalen Weichenstellungen der Vereinspolitik verantwortlich.



Das heißt konkret

- Ressourcen überblicken und planen
- Funktionierende Organisationsform schaffen und steuern
- Strategische Entscheidungen vorbereiten und treffen
- Rechtliche Grundlagen kennen und einhalten
- Erfolge gemeinsam erreichen
- Nachfolge sichern

Was macht einen guten Vorstand aus?

- Klare Aufgaben- und Rollenverteilung innerhalb des Vorstandsteams
- Angenehme Atmosphäre
- Offene und konstruktive Dialogkultur (auch mit den Mitgliedern)
- Effektivität und Effizienz versus Geselligkeit und menschliche Begegnung



Freiwilligenagentur
Marburg-Biedenkopf

Verein: Leistungs- und Personengemeinschaft



gemeinsam
AKTIV

Freiwilligenagentur
Marburg-Biedenkopf

Quelle: Lotmar; Tondeur, 1999, Führen in sozialen Organisationen, S. 171

Ein gutes Vorstandsteam orientiert sich sowohl an Inhalten und Aufgaben als auch am Beziehungs- und Gruppenklima.



Quelle: Clausen, Vorstands- und Gremienarbeit, S. 63

gemeinsam
AKTIV

Freiwilligenagentur
Marburg-Biedenkopf

Tipps und Anregungen für die Gewinnung von Vorstandsnachwuchs



gemeinsam
AKTIV

Freiwilligenagentur
Marburg-Biedenkopf

Das Haus richten



- Analyse der Vorstandsarbeit
- Aufgabenbeschreibung
- Gutes Vereins- und Vorstandsklima
- Wertschätzende Erkundung
- Vorstand als Team
- Professionalisierung erforderlich?

gemeinsam
AKTIV

Freiwilligenagentur
Marburg-Biedenkopf

Frühzeitig um Nachfolger*innen kümmern

- Mitglieder im Verein mit kleineren Aufgaben betrauen
- frühzeitig die Nachfolge thematisieren
- Findungskommission
- „Nur wer selbst brennt für den Verein, kann auch andere anstecken...“
- Persönliche Ansprache
- Potentielle Kandidaten zu Schnupperbesuchen einladen
- Einfache Zugänge zum Mitmachen

Neue Vorstandsmitglieder – was nun?

- Gute Einführung und Begleitung
- Mentorin oder Mentor
- Nicht überfordern!
- Offen sein für neue Ideen

- „Bürgerschaftliches Engagement kann man nicht herstellen, aber man kann Bedingungen schaffen, unter denen es sehr wahrscheinlich ist, dass Bürgerinnen und Bürger Lust haben, mitzumachen.“ (Zitat von Prof. Dr. Gerald Hüther)



Engagement ist einzigartig.

gemeinsam
AKTIV

Freiwilligenagentur
Marburg-Biedenkopf

Netzwerk für freiwilliges Engagement